ZIELGRUPPE

Träger und Leitungen von Einrichtungen, Personalverantwortliche in Personalabteilungen, Führungskräfte und Teamleitende, die ihre Kompetenzen in der Mitarbeiterkommunikation erweitern möchten oder erst geringe Führungserfahrung haben.

KOSTEN

280,00€

Eine Ermäßigung bei Verzicht auf Teilleistungen können wir leider nicht gewähren.

Die Rechnung wird im Anschluss an die Veranstaltung zugesandt.

Verpflegung und Getränke während der Tagung sind im Preis inbegriffen.

ANMELDUNG

Über unsere Website: www.kommende-dortmund.de Durch Eingabe der Kursnummer (R04DOBD1G2) in die Suchleiste gelangen Sie unmittelbar zum Kurs.

Anmeldeschluss ist Dienstag, der 19.11.2025.

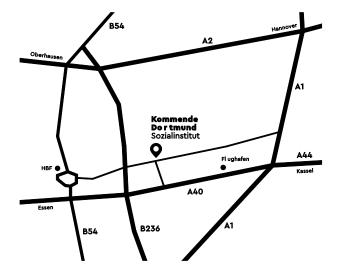
Alternativ können Sie die Anmeldung über unser Sekretariat vornehmen:

Katrin Plöger Tel.: 0231 20605-35 Fax: 0231 2060580

katrin.ploeger@kommende-dortmund.de

Die AGB, insbesondere zu kurzfristigen Stornierungen und Datenschutz, finden Sie unter www.kommende-dortmund.de.

ANREISE



PARKPLÄTZE und **E-LADESÄULEN** befinden sich im hinteren Teil des Tagungsgeländes.

FAHRRADSTÄNDER stehen Ihnen unmittelbar vor dem Tagungshaus zur Verfügung.

Mit der **U-BAHN** bis Brackel Kirche, oder mit der **S-BAHN** bis Brackel-S. Von dort erreichen Sie die Kommende Dortmund in wenigen Gehminuten.

VERANSTALTEND

KOMMENDE DORTMUND

Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn Brackeler Hellweg 144 44309 Dortmund www.kommende-dortmund.de Ihr Ansprechpartner: Fabio Zanolli Tel.: 0172 2784911 fabio.zanolli@kom mende-dortmund.de





Studientag für DIENSTGEBERINNEN UND DIENSTGEBER

MITARBEITER-KOMMUNIKATION



- VERTIEFUNGSKURS -

03. DEZEMBER 2025

9:15 bis 17:00 Uhr



THEMA

Eine gute Kommunikation zwischen Führungskräften und Mitarbeitenden ist die Grundlage jeglicher konstruktiven Zusammenarbeit, Mitarbeitendenzufriedenheit und dauerhaftem unternehmerischen Erfolg. Nachdem im Grundlagenseminar Grundsätze und Prinzipien guter interner Kommunikation vorgestellt wurden, führt Prof. Dr. phil. Kiefer in verschiedene Gesprächstypen ein. Sie erhalten dabei nicht nur einen Überblick über diverse Settings von Mitarbeitergesprächen, sondern zudem Materialien, die es Ihnen ermöglichen anstehende Gespräche anhand von Checklisten und Formularen vorzubereiten. Den inhaltlichen Input ergänzen Reflexionen in der Gruppe zu eigenen Elementen der jeweils spezifischen Organisationskultur und Führungsstile. Das erlernte Wissen wird mithilfe praktischer Einheiten vertieft.

ZIEL DES STUDIENTAGES

In dieser Veranstaltung erhalten Sie ein breit gefächertes Knowhow über diverse Mitarbeitergesprächsformate. Mit Blick auf Ihre Einrichtung können Sie Ihre bisherige Gesprächskultur analysieren und weiterentwickeln. Dabei unterstützen die von Herrn Prof. Dr. phil Kiefer zur Verfügung gestellten Checklisten und Formulare.

BITTE BEACHTEN

Der Vertiefungskurs "Mitarbeiterkommunikation" lässt sich sowohl aufbauend auf das Grundlagenseminar (27.03. oder 28.10.2025) besuchen, als auch individuell.

ABLAUF DER TAGUNG

vorab Eintreffen und Kaffee

9:15 Uhr Begrüßung und Vorstellung

Grundlagen einer konstruktiven

Gesprächsführung

Vorbereitung auf ein Mitarbeitergespräch

10:45 Uhr Kaffeepause

11:00 Uhr Feedbackgespräch

Anerkennungsgespräch

12:30 Uhr gemeinsames Mittagessen

anschließend Kaffee

13:30 Uhr Kritikgespräch

Grundlagen einer problemorientierten

Gesprächsführung

15:00 Uhr Pause mit Kaffee und Kuchen

15:30 Uhr Zielvereinbarungsgespräch

Mitarbeiterjahresgespräch (& moderne Alternativen)

Gesprächsintervention bei drohender Kündigung (Entwicklungsgespräch)

17:00 Uhr Ende des Studientags

Der vorläufige Tagesablauf kann ggf. durch den Referenten am Studientag individuell angepasst werden.

REFERENT

Prof. Dr. phil. Markus Kiefer, Heiligenhaus
Bis August 2022 Professor der Betriebswirtschaftslehre
an der FOM mit den Schwerpunkten Unternehmens- und
Wirtschaftskommunikation. Der langjährige Hochschullehrer arbeitet heute als selbständiger Dozent und Kommunikationsberater, publiziert für Fachzeitschriften
und publiziert auf seiner persönlichen Website
(www.markus-kiefer.eu) seit vielen Jahren pro Monat
zwei Fach-Kolumnen (aktuelle Kommunikationsthe-

ANSPRECHPARTNER

men und Buchrezensionen).

Fabio Zanolli Referent für Wirtschaftsethik und kirchliche Dienstgeber:innen Sozialinstitut Kommende Dortmund Brackeler Hellweg 144 44309 Dortmund

Tel.: 0172 2784911

E-Mail: fabio.zanolli@kommende-dortmund.de

WEITERE VERANSTALTUNGEN ERSCHEINEN KONTINUIERLICH AUF UNSERER WEBSITE:

Dienstgemeinschaftstag Montag, 29. September 2025

Aktuelles Arbeitsrecht Mittwoch, 08. Oktober 2025 || R04DOBD1G1

Datenschutznovellierung Donnerstag, 13. November 2025 || R04D0BD1G3

Weitere Informationen zur Verarbeitung Ihrer Daten finden Sie unter https://www.kommende-dortmund.de/datenschutz

Titelbild: #136587056/pathdoc/Adobe Stock